

Informacja
z pierwszego posiedzenia roboczego
Rektorskiej Komisji ds. Opracowania Reformy Struktury UR
które odbyło się w dniu 24.03.2015

Obecni na spotkaniu członkowie komisji:

dr hab. inż. Marcin Pietrzykowski - przewodniczący
prof. dr hab. inż. Florian Gambuś - Prorektor ds. OiRU
dr hab. inż. Stanisław Małek, prof. UR - Prorektor ds. NWiWM
dr hab. inż. Sylwester Tabor, prof. UR - Prorektor ds. DiS
mgr inż. Tomasz Szanser - Kanclerz UR
prof. dr hab. Dorota Zięba-Przybylska
prof. dr hab. inż. Jan Pawełek
dr hab. inż. Agnieszka Filipiak-Florkiewicz
prof. dr hab. inż. Dariusz Grzebelus
prof. dr hab. inż. Tadeusz Juliszewski
prof. dr hab. Teofil Łabza
prof. dr hab. inż. Andrzej Sechman

Komisja na pierwszym spotkaniu roboczym obradowała według następującego programu:

1. Określenie zakresu i zasad działania Komisji.
2. Wymiana wstępnych opinii na temat zasadności i uwarunkowań podejmowanych działań reformatorskich z perspektywy doświadczeń i przykładów krajowych i międzynarodowych, a także istniejących uwarunkowań prawnych, ekonomicznych, historycznych.
3. Próba określenia krótko i długoterminowych etapów prac dla podejmowanego przedsięwzięcia.
4. Dyskusja na temat rodzaju, zakresu i źródeł danych niezbędnych do przeprowadzenia przez Komisję etapu analizy sytuacji aktualnej i wyznaczenia kierunków planowanych działań reformatorskich
5. Dyskusja na temat przewidywanych konsultacji i rozmów w środowisku akademickim dla wyrobienia płaszczyzny porozumienia.

Dyskusja zawierała również szereg innych wątków i opinii wypowiedzianych przez Członków komisji na temat aktualnych problemów i wyzwań, które stoją przed Uczelnią w perspektywie krótszej oraz w dłuższym horyzoncie czasowym.

Postanowiono, aby prace komisji postępowały według następujących bloków tematycznych, wynikających w naturalny sposób z filarów funkcjonowania Uczelni wyższych:

- kadra i analiza możliwości zwiększenia potencjału naukowego;
- wydajność, kosztochłonność i organizacja procesu dydaktycznego oraz ściśle powiązanie dydaktyki z badaniami;
- diagnoza aktualnej struktury organizacyjnej i ewentualne kierunki optymalizacyjne.

Już na samym wstępie obrad podkreślono zgodnie, że powołana Komisja nie będzie wchodzić w kompetencje funkcjonujących na uczelni innych Komisji i poziomów zarządzania, a jej skład, zakres działania i rola wynika z dostrzeganej przez Władze Rectorskie potrzeby utworzenia dodatkowego ośrodka opiniotwórczego i nowej perspektywy dla podejmowanej tematyki struktury organizacyjnej i funkcjonowania Uczelni w zmieniających się uwarunkowaniach demograficznych, ekonomicznych i rynkowych.

Uzgodniono także, że ewentualne wypracowane w Komisji scenariusze zmian będą poddawane analizom i symulacjom efektywności (w tym oczywiście ekonomicznej) i tzw. skutków społecznych. Analizy te będą wsparte ze strony odpowiednich jednostek organizacyjnych Uczelni (pion Kanclerza UR). Podkreślono, że reforma będzie korzystna i możliwa do wprowadzenia, tylko wtedy gdy będzie akceptowana w środowisku.

Zwrócono uwagę, że niektóre kwestie w zakresie podejmowanej pracy komisji mogą być dyskusyjne, kontrowersyjne, a nawet sporne, stąd w tego rodzaju sprawach przyjęto zasadę podejmowania decyzji i wypracowania opinii zwykłą większością głosów.

W trakcie dyskusji członkowie przywołali przykłady organizacji struktury wybranych Uczelni krajowych i zagranicznych, szczególnie podobnych profilowo do UR w Krakowie, stawiając przyczynek do dalszych dyskusji na temat modelu struktury organizacyjnej i efektywności tych uczelni.

Spotkanie w oczywisty sposób nie wyczerpało wszystkich zaproponowanych punktów tematycznych, jednak w nakreślonym wstępie przez Władze Rectorskie horyzoncie czasowym realne wydaje się sformułowanie pierwszego raportu z działań na koniec roku 2015.

Ustalono, że priorytetowa i podjęta w najbliższym czasie będzie analiza potencjału kadrowego Uczelni. W związku z powyższym ustalono, że dyskusja nad tym zagadnieniem będzie rozpoczęta na kolejnych spotkaniach.

Sporządził:

dr hab. inż. Marcin Pietrzykowski (Przewodniczący)